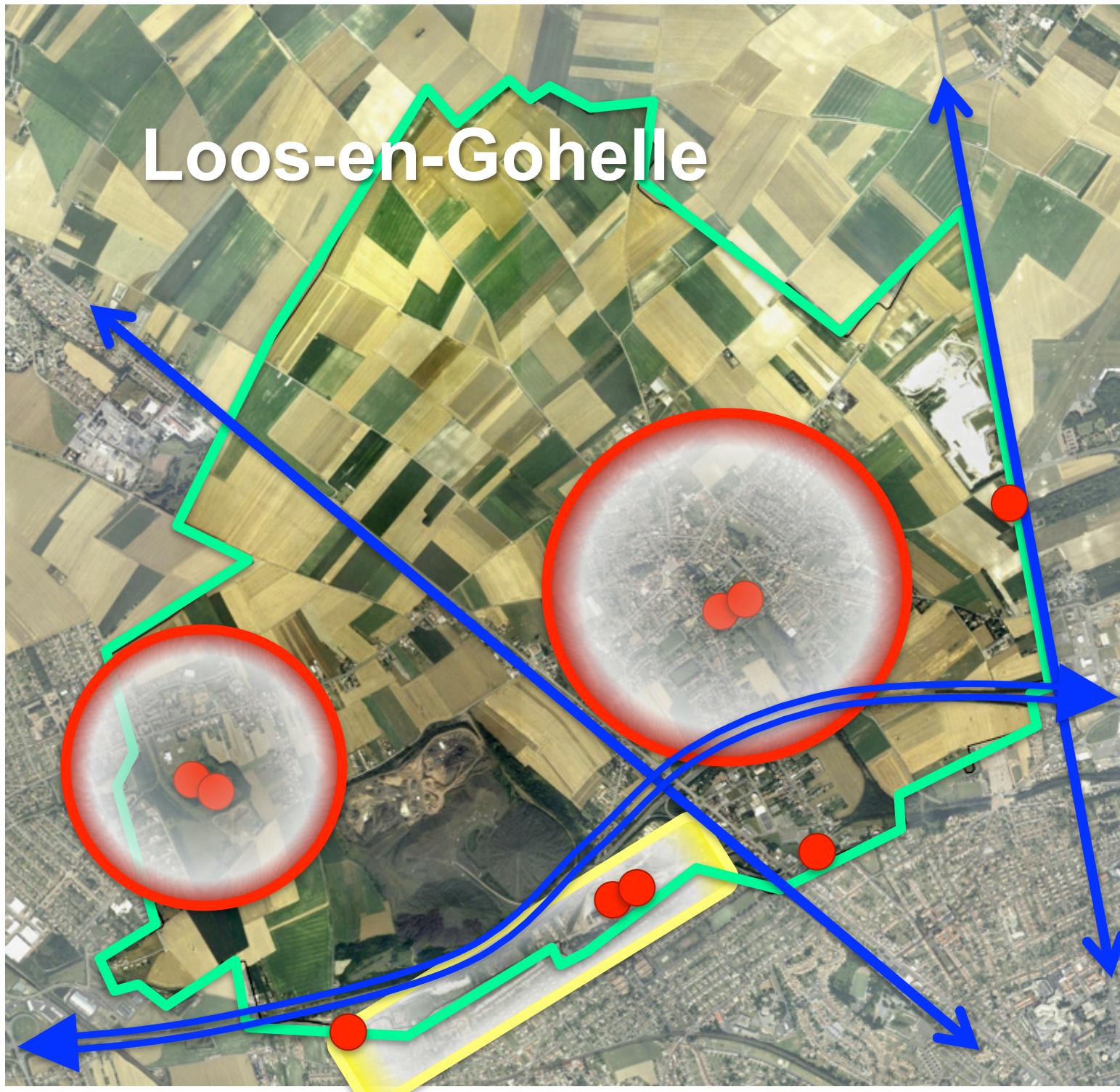




Loos-en-Gohelle
30 ans de résilience territoriale
En chemin vers la durabilité...

*Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional*



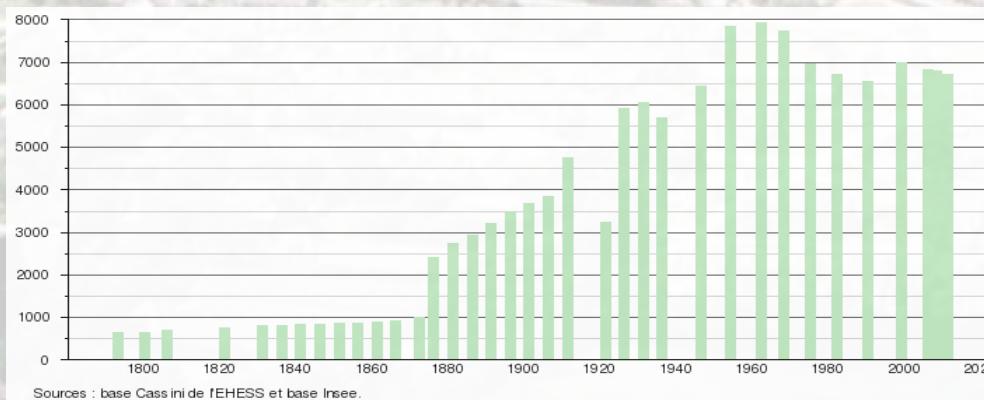
- 5 fois détruite
- 6700 habitants
- 1270 ha
 - 800 ha zone naturelle et/ou agricole
 - 260 ha bâtis
 - 210 ha friches
- 8 terrils
 - Les plus haut d'Europe : 186 m.
- 136 ans d'exploitation du charbon
 - 1850 – 1986
- 9 puits de mine
- 6 sièges d'extraction
- 29 nationalités venues travailler le Bassin Minier

Le Bassin Minier Nord – Pas-de-Calais



Héritage post-industriel

- Population **x 10** en 100 ans
- 9 puits, 6 sièges, 8 terrils
- Affaissement de 15 m !
- **20% friches**, forte pollution
- Chômage, délocalisations
- Image de soi dégradée



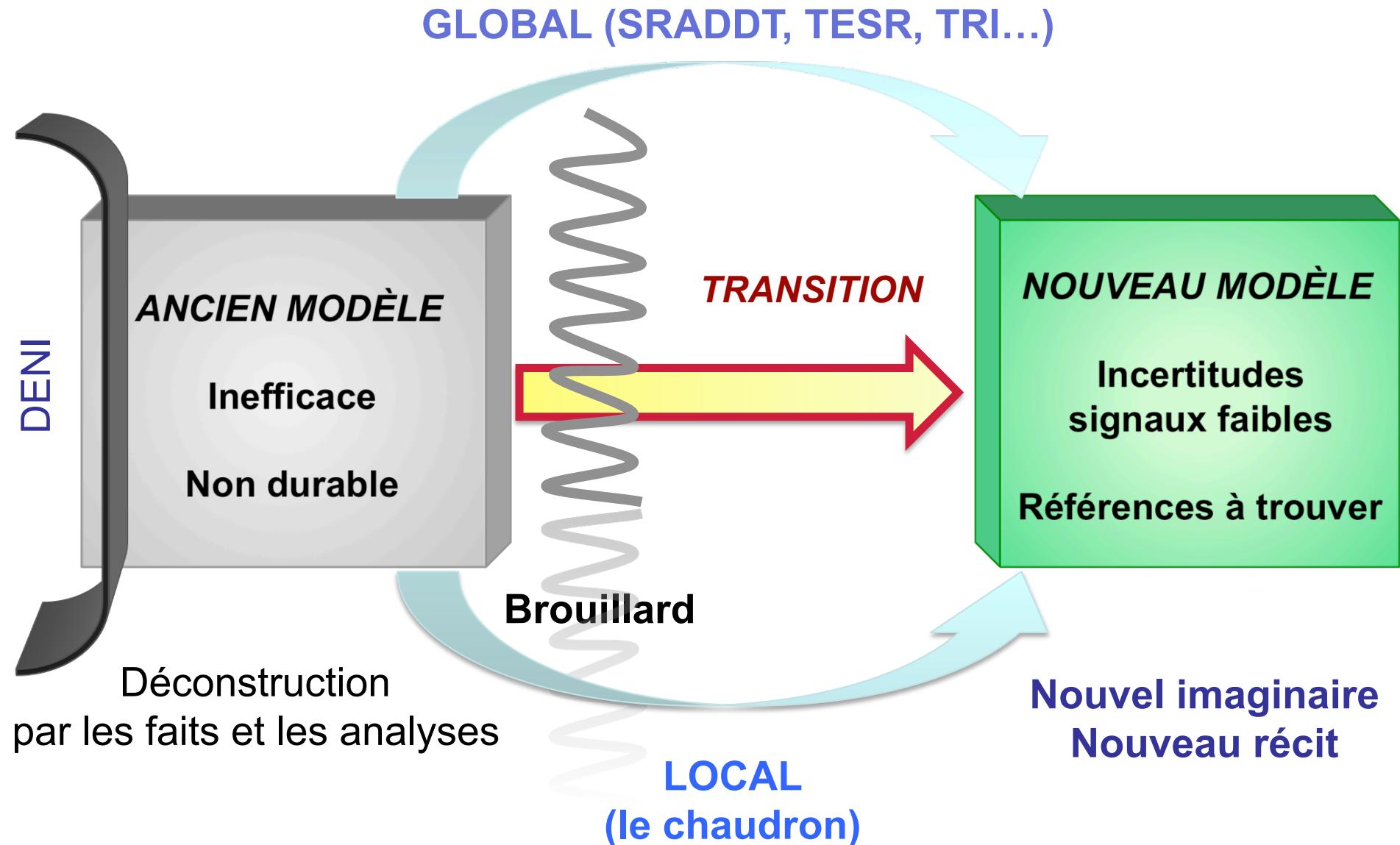
Les enjeux

Sur fond de non durabilité, mener une reconversion
« post-carbone » axée sur le DD

- Rebondir ou mourir
- Sortir du paternalisme, responsabiliser
- Répondre aux attentes des habitants
- Inclure les générations futures
- Penser, agir du global au local,
et du local au global...



Une vision : la *transition*



Habitants-acteurs

- **« Faire avec » et pas juste « pour »...**
 - Ecoute des besoins, expertise d'usage : utilité publique
 - Espaces d'implication, de coproduction : capacitation
 - Production d'une société civile : compétences collectives
 - Efficacité des politiques publiques
 - Confiance
- **Travailler les comportements**
 - autant que la technologie
 - Un processus « high-tech »

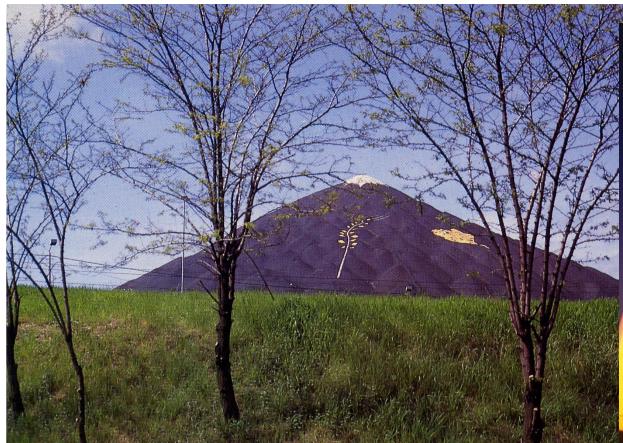
« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »

Trajectoire

Les grandes étapes
de la résilience
loossoise...

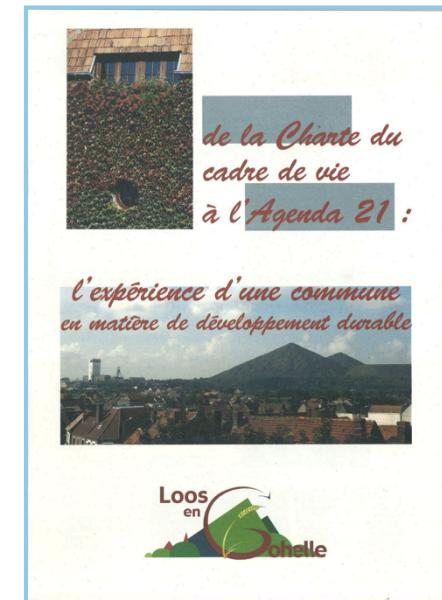
1980' : la culture comme levier de transformation et d'implication

- Oser la reconquête
 - Travail de mémoire, faire le deuil, changer de regard, s'inventer un nouvel imaginaire, une histoire alternative...
- 30 ans de **Gohelliades**, depuis 1984
 - Économie mauve ?



1990' : diagnostic **social** & **environnemental** partagé

- Révision participative du POS : définition **collective** d'un nouveau **Projet de Ville**
CHARTE du CADRE de VIE
 - Agenda 21 de facto
- Engagement de projets démonstrateurs, 1ères **expérimentations**
 - Ecoconstruction depuis 1997
- Reconversion du **11/19**
 - « Ecopôle »



Mandat 2001-2008 : projet de ville durable & effets d'entraînement sur **l'économie**

- Mis en œuvre de la CHARTE & généralisation de l'implication habitante
 - Outilage de l'implication
- Organigramme « mode projet »
- Programme de DD, partenariats et recherche de subventions
- L'écosystème 11/19 se développe...

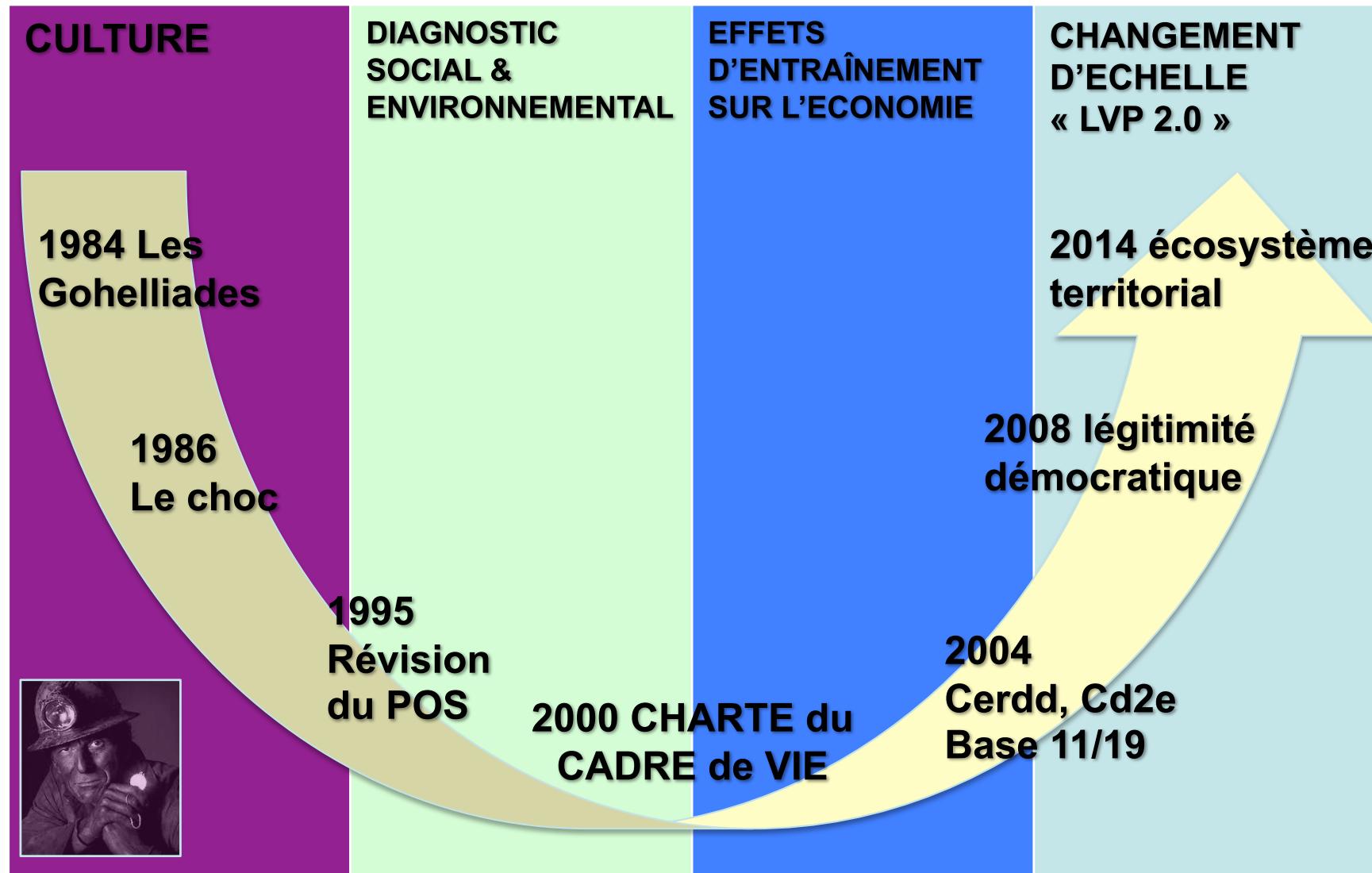


Mandat 2008-2014 : l'écosystème territorial « Loos Ville Pilote » émerge

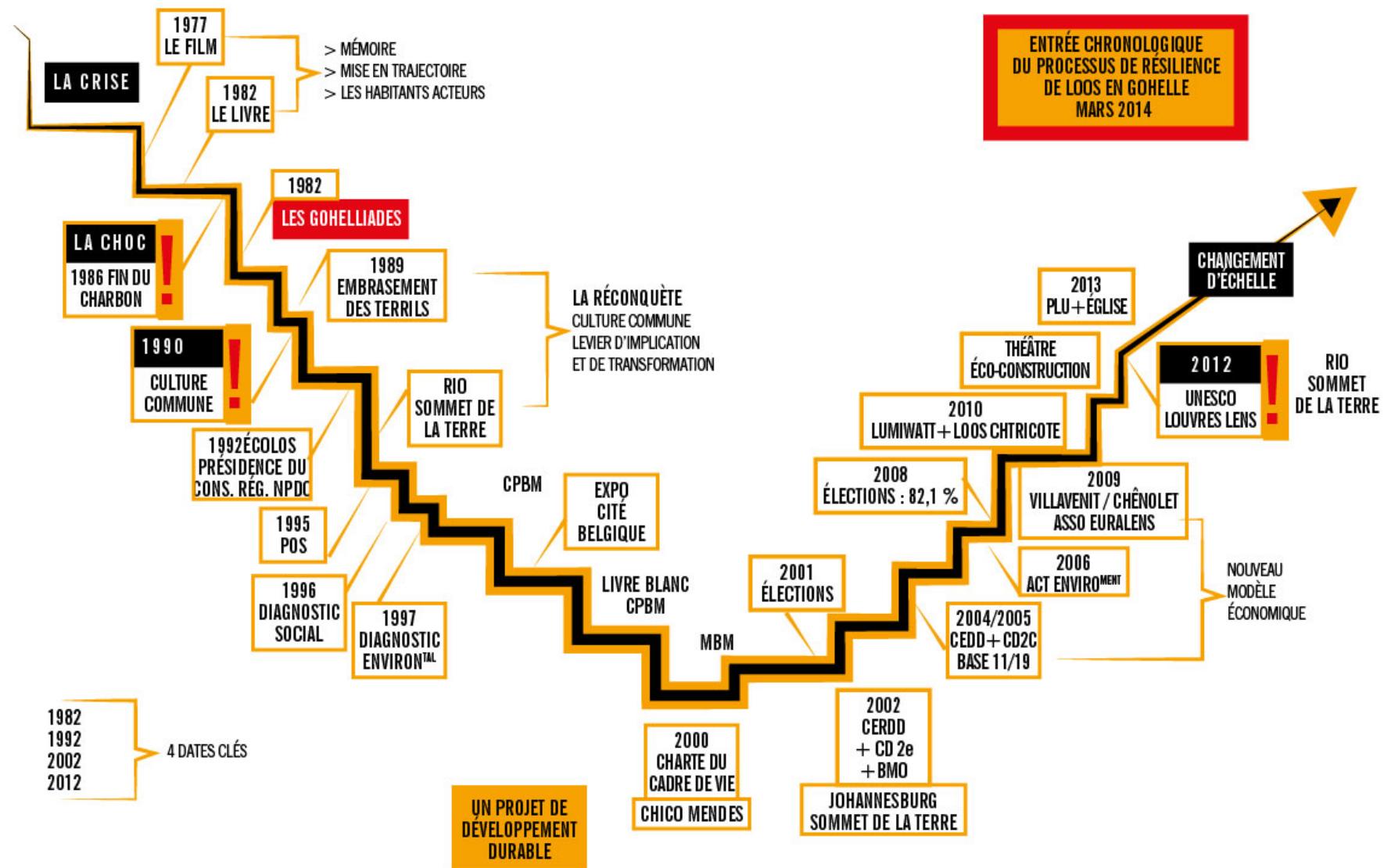
- **Légitimité** démocratique
 - 82,1% en 2008 ; 100% en 2014
- **Evaluation**
 - Comité scientifique
 - statut de « **Ville Pilote du DD** » reconnu
 - évaluation des acquis, formation des élus, des agents
- **Interprétation du DD**
 - Circuits touristiques, récit
- **Projets**
 - Eglise, éclairage, Loos Rehab, Vital, Chênelet, Villavenir, 11/19...



La résilience territoriale est un processus



Mais un processus « complexe », « chaotique »



Résultats

DES HABITANTS ACTEURS

- **Des espaces d'implication**

- Près de 200 RP par mandat
- Associations x2 avec FPH x 10
- Responsabilisation



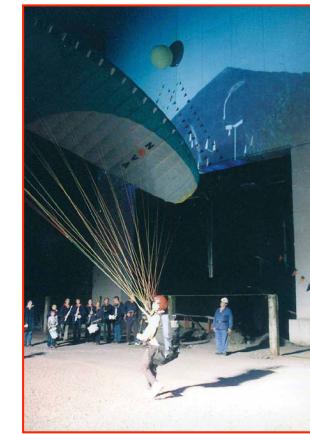
- **Droit à l'initiative**

- Outils « Fifty-fifty »
- Groupe Quartier Ouest
- Loos TV, SEL...



- **Coproductions**

- Spectacles participatifs
- Skatepark, local musique
- PLU, Rue Hoche...
- Ecoquartier Ouest





Opération Loos Ch'tricote 2010
500 loossois, 375 m, 50 000
« carrés de laine »

NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

• H2O

- 112 m³, 3 semaines d'autonomie
- Noues, infiltration naturelle
- Peinture à l'eau



• Ceinture verte

- 15 km, mobilité douce
- Plantations d'arbres fruitiers



• Espaces verts

- Zéro phyto
- Gestion différenciée
- Prairies fleuries
- Abris à insectes



• Suivi biodiversité

- Ex : Hirondelles

ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

- **Energie**
 - LumiWatt, Eglise, thermique, éclairage public
 - ENR = 177 700 kWh = conso 70 ménages
 - Transport : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte
- **Ecoconstruction**
 - Depuis 1997 : 146 logements écoconçus
 - Interdiction chauffage électrique en 2000
 - Cité Belgique, Mairie, Chênelets, Villavenir...
- **Ecorénovation**
 - Logements miniers, Cité Belgique
 - Loos Rehab : Castors + logement témoin
 - Rehafutur : tranches I et II
- **Formation**
 - Cd2E (théâtre de l'écoconstruction), Ekwation
 - Fondation d'Auteuil



ECONOMIE & TRAVAIL

• Crédit d'emplois

- 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
- Pépinière d'écoentreprises, maintien de commerces

• Baisse du chômage

- 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
- Mais > taux chômage national

• Bien-être

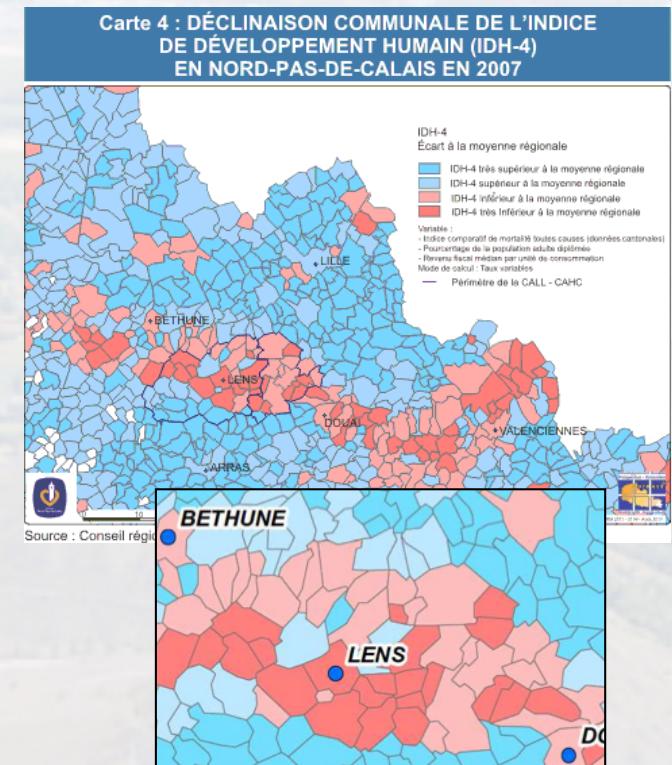
- IDH > moyenne régionale
- Nouveaux indicateurs
 - IPBE, ELENA, ISACDAL

• Coopération

- CUMA, commerçants, administration

• Vers un nouveau modèle économique ?

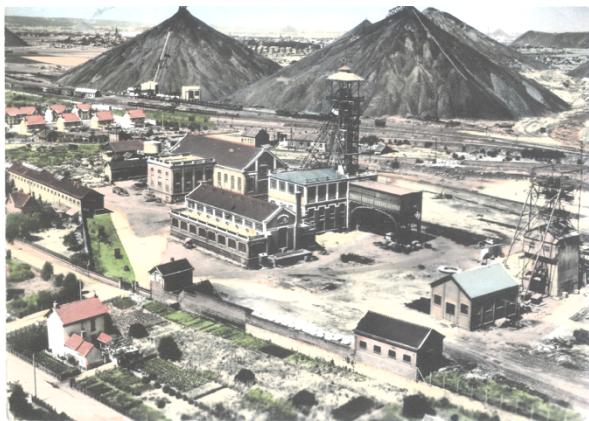
- TRI, économie de la fonctionnalité, circulaire, frugale...
- Un modèle économique pour le DD



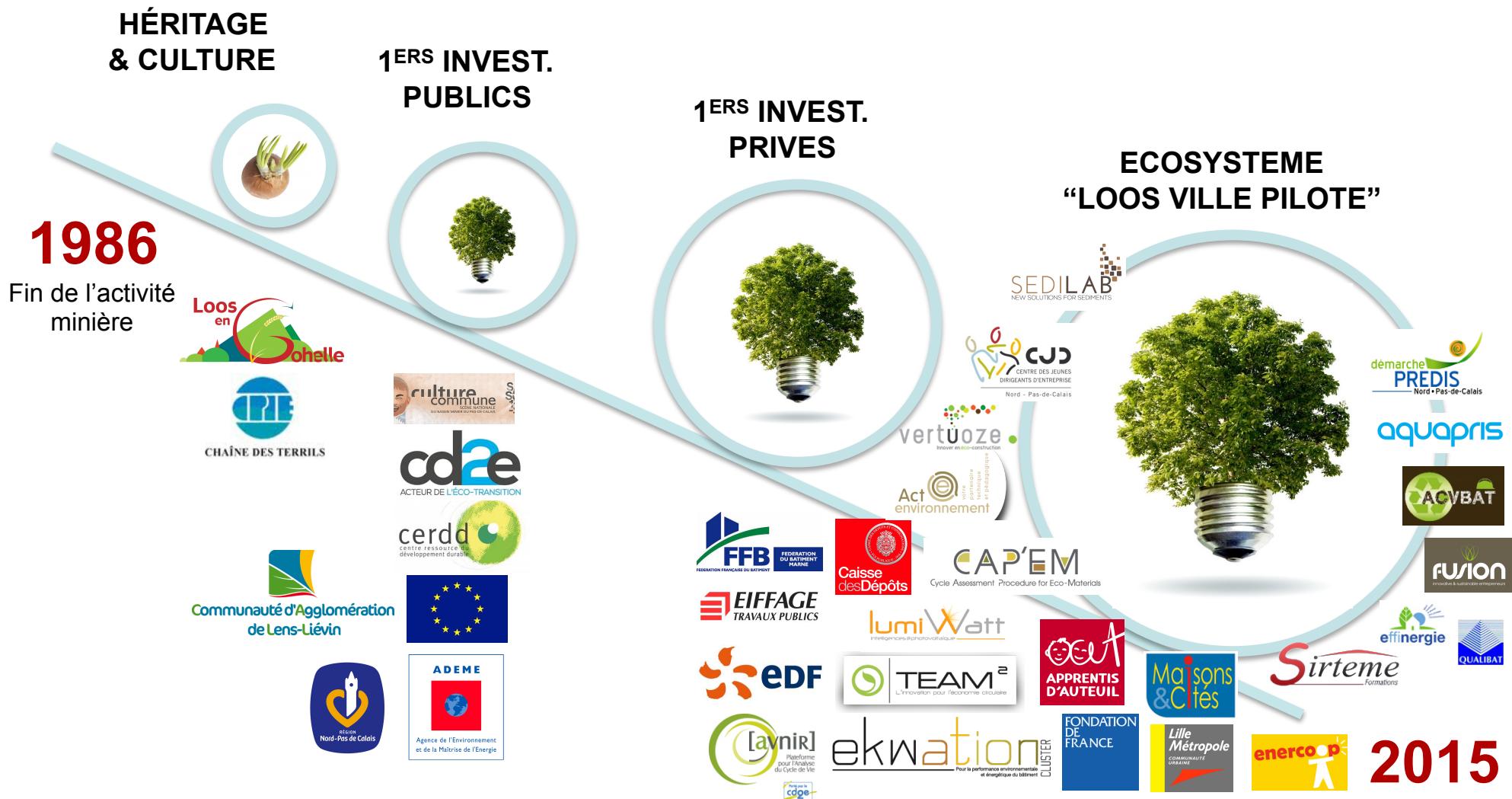
De la fosse à la « Base11/19 »

- « Site de mémoire » régional & Unesco
- Reconversion professionnelle
 - Du charbon au développement durable
 - Pôle d'excellence du DD
 - Pôle de compétitivité économie circulaire
- Création + 100 emplois qualifiés
- Vers une opération Grand Site...





Une dynamique d'entraînement



Cluster de l'écotransition

Ecoquartier en projet

ZAC Quadraparc

Vers une biosphère vallée...

Apprentis d'Auteuil

Centrale solaire Lumiwatt

Plateforme ACV [Avnir]

Théâtre de l'éco construction

Cd2e

Centre tertiaire sur l'éco-conception

Villavenir

TEAM²

Incubateur d'entreprises sur les éco-activités

Réhafutur

Cerdd

Louvre-Lens 2 km

Des résultats systémiques

Confiance : « ça marche ! »

- Changement de regard, estime de soi, dépassement de la mine
- Place pour chacun : citoyenneté active, actions collectives
- Légitimité démocratique

Effet de marque « Loos Ville Pilote »

- Accompagnement scientifique et institutionnel
- Attractivité économique, couverture médiatique...

Un écosystème territorial émerge

- Comment le stabiliser, l'amplifier et le connecter aux autres « cellules souches du changement » ?

En résumé, les éléments clés du « code source »

- **Donner du sens**
 - S'appuyer sur des valeurs communes
 - Se mettre en trajectoire, travailler la mémoire
 - Dégager un projet collectif
- **Faire avec les habitants-acteurs**
 - Prendre les gens là où ils sont, et là où ils en sont
 - Un nouveau rôle pour l'élu : facilitateur !
 - Le citoyen : coproducteur
- **Entrer par le réel**
 - Droit à l'erreur, expérimentations
 - évaluation, généralisation
- **Avoir une approche systémique**
 - Considérer le territoire comme un écosystème complexe
 - Le territoire, pivot de nouveau modèle de développement...

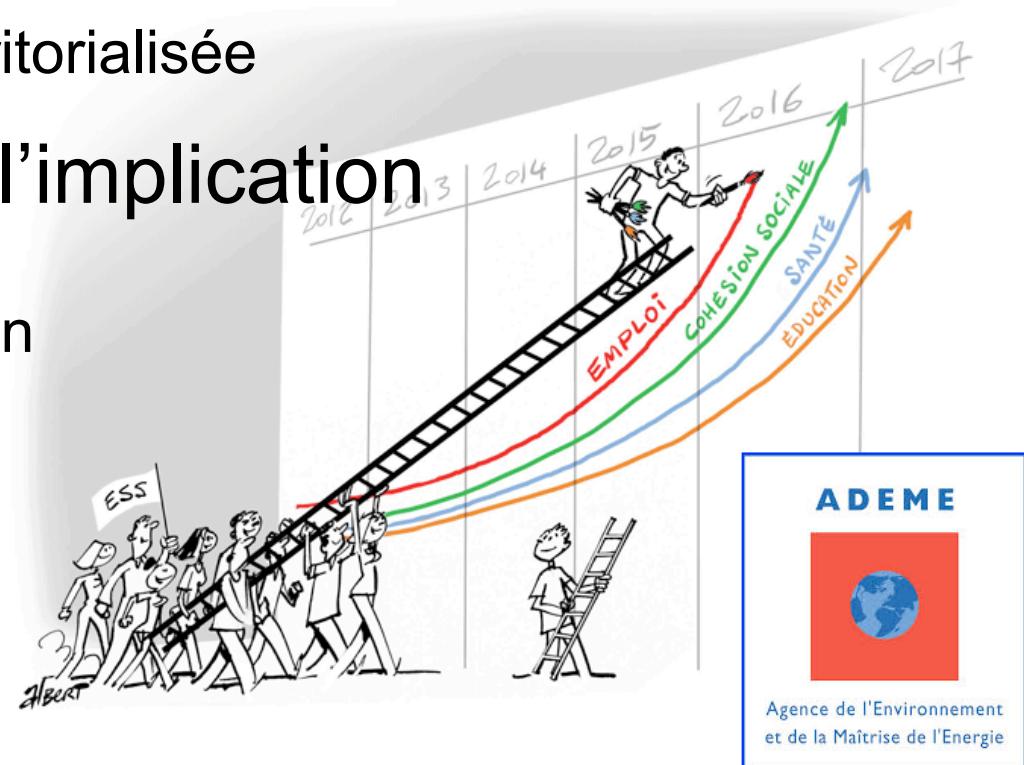


Difficultés à contourner

- **Le poids de l'histoire**
 - 300 ans d'exploitation minière et de paternalisme en Région
 - Absence globale de vision partagée, inertie du système
 - Défiance, défaitisme, pensée unique
 - Jalousie
- **Une situation économique et sociale dégradée**
 - Finances publiques faibles
 - Manque d'ingénierie pour projets complexes
 - Banalisation des idées d'extrême droite
 - L'écologie considérée comme « dernière roue du carrosse »
- **Priorités structurelles sur le « hard » plutôt que le « soft »**
 - Ex : technologique privilégié au sociétal, patrimoine matériel plutôt qu'immatériel...
 - Paradoxalement, toujours pas le Haut Débit Internet chez nous...

2014 – 2020 : stabiliser l'écosystème, changer d'échelle...

- Modèles économiques du DD
 - Troisième Révolution Industrielle (vision partagée)
 - Economie circulaire, de la fonctionnalité et de la coopération, collaborative, innovation frugale...
 - Ingénierie systémique territorialisée
- Passer un cran dans l'implication
 - Renforcer la capacitation
 - Pédagogie, communication
- Démonstrateur ADEME Ville Durable
 - Nombreux projets



Projets de mandat (1/3)

• STRATEGIE ENERGETIQUE

- Etude de programmation énergétique
- Eclairage public & trame noire locale
- SIG, data & smart grids
- Mobilité douce, électrique et partagée
- Implication citoyenne

• ALIMENTATION [VITAL]

- Circuits de proximité et agriculture biologique
- Conversion des agriculteurs et restauration collective
- « Faire société » autour de l'alimentation : incroyables comestibles, jardins partagés...



Projets de mandat (2/3)

- **FORUM HABITANT**
 - Capacitation des habitants
 - Tiers lieux, espaces partagés
 - Récit participatif & prospectif
- **ECOCONSTRUCTION [*EcoQUARTIER OUEST*]**
 - Démonstrateur TRI : production, stockage et diffusion d'ENR
 - Habitat partagé
- **REHABILITATION [*Loos REHAB*]**
 - Logements privés anciens à l'échelle d'un quartier
 - Accompagnement à la réhabilitation groupée
 - Articulation avec les bailleurs sociaux et les artisans locaux

Projets 2020 (3/3)

- **TOURISME DURABLE**

- Promotion des circuits d'interprétation, mise en tourisme
- Tourisme participatif, greeters, hébergement chez l'habitant
- Projet Arts de jardin en sol mineur

- **GOUVERNANCE & COOPERATION**

- Management par l'écoute et la coopération
- Outils d'ingénierie systémique territoriaux & nouveaux modèles économiques
- Articulation des échelles (Loos, Agglo, Région...)

- **COMMUNICATION**

- Communication 2.0
- Récit collaboratif sur la méthode loossoise

un écosystème
émerge

stabiliser

Amplifier

Généraliser





Merci !

Email : contact@loos-en-gohelle.fr

Twitter : [@LoosEnGohelle](https://twitter.com/LoosEnGohelle)

*Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional*